



但是创始人Jackson T. Stephens并不属于白手起家的创业者，这也不是他创立的第一家公司。早在1933年（也就是Jackson10岁的时候），Jackson的哥哥Witt Stephens创立Stephens公司，主要从事一些债券业务。

等到Jackson大学毕业的时候，便和哥哥Witt一同合伙经营Stephens公司。到1994年，Stephens公司已成为30家大型跨国公司的最大机构股东之一，这些跨国公司包括阿肯色州的泰森食品、沃尔玛和Alltel。

1990年，Systematics被Alltel（现为美国第五大运营商）收购；2003年，Systematics被Fidelity National Financial收购，并将其更名为Fidelity Information Services（FIS）。

在接下来的时间中，FIS从被并购，到主动出击，接连先后收购了其他数家金融科技公司。包括2006年收购Certery（从事支票核查业务和信用卡业务）借壳上市、2009年收购Metavante（从事金融、支付解决方案）、2015年收购SunGard（从事资管解决方案）、2019年收购Worldpay（从事电子商务和支付业务）。

FIS业务也从一开始仅服务于银行，最终涉及到全金融领域，并开始向全球扩张。那么，当前FIS营收的“三驾马车”——银行业、资本市场与商家解决方案是如何形成的？各有哪些具体的产品和服务？营收能力又如何？

## 从“1”到“3”，从银行到“三驾马车”

FIS通过不断并购扩张业务边界、支撑盈利增长。从1968年成立至今，FIS的收购行为频繁，银行IT解决方案提供商一直是FIS收购的主要对象。

收购时间	被收购公司名称	被收购公司主营业务
2010年	Capco	金融业、IT行业战略咨询
2013年	Platform Securities、mFoundary	清算与结算外包服务、SaaS手机银行解决方案
2014年	CMSI、Reliance Trust、Clear2Pay	借贷软件、信托、支付解决方案
2015年	SunGard	证券IT、交易所IT等领域解决方案
2019年	Worldpay	支付解决方案

其中较为重要的三笔收购为Capco（2010）、SunGard（2015）和Worldpay（2019）。

### 收购Capco，涉足咨询业务

Capco 公司是一家英国的管理和技术咨询公司，分支部门横跨北美、南美、欧洲以及亚洲。公司仅服务于金融机构。Capco公司产业领域涵盖银行和支付、资本市场、保险、财富和资产管理、能源等。目前有超过3000名员工，以及遍布全球的 23 个分支机构。

Capco公司业务范围广泛，涵盖了数字化咨询业务、商业战略咨询、金融风控咨询、金融 IT 咨询等领域。

### 2010年，通过收购

Capco

，FIS将业务

范围由银行支付解决方案

，拓展至金融领域的咨询服务，

价值在于：帮助FIS跳出了银行解决方案领域，加深了对金融行业各流程和各环节的理解，也为FIS后期拓展业务边界提供了良好范本。

同时，使得FIS2010年营业收入大幅增加39.8%，并在之后的5年中保持平稳增速，

可以初步判断FIS收购Capco，二者业务融合效果较好。