

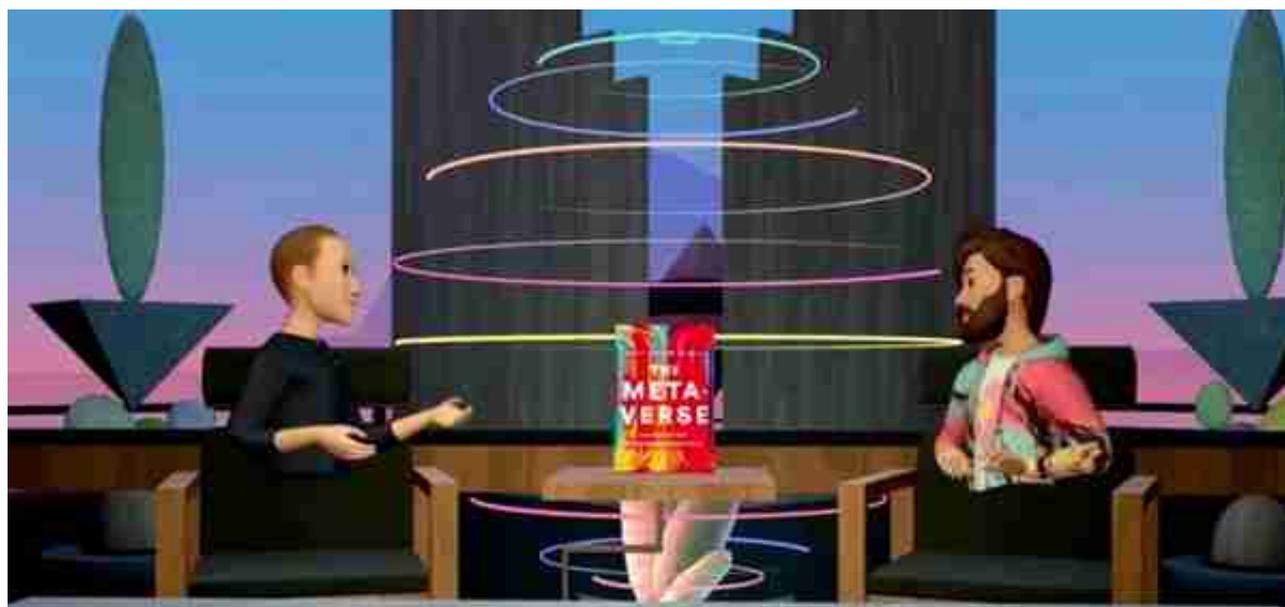


元宇宙，不是风口，而是人类的又一个新时代。也许不会很快到来，但一定会来，它将会改变一切！它会兑现无限的商业价值——据麦肯锡报告显示：今年前5个月，全球已为元宇宙投入了1200亿美元；预估到2030年，市场规模将达5万亿美元。它也会兑现无限的思考——人类之间的问题，总是比技术上的问题更难。跨越现实与虚拟，谁构建元宇宙？谁拥有它？谁治理它？《元宇宙改变一切》，总结了一切，预测了一切！

## 1

这本书出自谁手

元宇宙先行者、元宇宙之父



图示：马修·鲍尔和扎克伯格利用VR设备进入“地平线世界”进行交谈

扎克伯格曾当众表示：“马修·鲍尔是一个真的需要介绍给大家的人，也是我敬仰已久的人。”

马修·鲍尔率先进行了元宇宙的投资、布局与实践，创建了元宇宙研究机构，是 Roundhill Ball Metaverse ETF 基金的管理人。

他还是知名早期风险投资基金 Epyllion Co. 的管理合伙人，也是世界上管理规模最大的游戏创投基金 Makers Fund 的风投合伙人。

因为马修·鲍尔，元宇宙成为西方投资、商界和政客追逐的新热点，并希望借其可以通向新世界之“蓝海”。

包括这本重磅新书《元宇宙改变一切》在内，马修·鲍尔持续致力于启迪人类思考以构建更好的未来。

## 2

这是一本什么书

技术·商业·经济·人文·社会·变革

讲透元宇宙所有问题



图示：7月18日，《时代周刊》最新封面，刊载了马修·鲍尔的文章

在国外：《元宇宙改变一切》受到了Facebook创始人  
马克·扎克伯格、奈飞创始人里德·哈斯廷斯、索尼CEO吉田宪一郎

、**微软游戏CEO**菲尔·斯宾塞等大咖的联袂推荐。

在国内：《元宇宙改变一切》受到了**阿里**研究院副院长安筱鹏、**网易**集团高级副总裁胡志鹏、**百度**集团副总裁袁佛玉等国内巨头企业高管的一致盛赞，得到了复杂系统管理与控制国家重点实验室主任王飞跃、清华大学新闻与传播学院元宇宙文化实验室教授沈阳、英特尔中国研究院院长宋继强等专家学者的集体力荐。

马修·鲍尔是我敬仰已久的人。我真的很喜欢读他这些年的作品。

。

——马克·扎克伯格

Facebook创始人兼CEO

元宇宙的出现推动人类社会关注方式和信用机制的变革。而且，无论你我对其的态度是认可的“To be”还是否定的“Not to be”，元宇宙都将改变一切。

相信本书将有助于大家正确理解元宇宙，避免落入“黑”科技的“黑洞”

，自然地融入科技发展之历史潮流，共同引导智能科技向善，推动人类社会向健康可持续的智慧社会发展。

——王飞跃

复杂系统管理与控制国家重点实验室主任

中国科学院自动化研究所研究员

当我有幸第一时间读到本书时，真有一种“如听仙乐耳暂明”的幸福感。

从  
基本  
元素到技  
术前提，从硬件入  
口到软件生态，从公司战略到社会治  
理，

一本书把迄今为止有关元宇宙的问题都讲透了。如果你只有读一本关于元宇宙的书的时间，那么我会毫不犹豫地推荐此书。

——胡志鹏

网易集团高级副总裁

雷火事业群总裁

每一页都含有丰富的信息和独立的思考

。如果你能完全理解本书并融会贯通，可以毫不夸张地说，你对元宇宙，乃至对当前互联网全局发展态势，都将有上一个台阶的全新认知。

——袁佛玉

百度集团副总裁

里德·哈斯廷斯 奈飞创始人

吉田宪一郎 索尼CEO

菲尔·斯宾塞 微软游戏CEO

蒂姆·斯威尼 Epic Games创始人兼CEO

沈阳 清华大学新闻与传播学院元宇宙文化实验室教授、博士生导师

宋继强 英特尔中国研究院院长

安筱鹏 阿里研究院副院长

韦青 微软(中国)公司首席技术官

葛颀 中赫集团副总裁工体元宇宙GTVerse首席架构师

余晨 《看见未来》《元宇宙通证》作者易宝支付总裁

吴声 场景方法论提出者、场景实验室创始人

吴晨 《经济学人·商论》执行总编

陈永伟 《比较》杂志研究部主管《元宇宙漫游指南》作者

吴岩 科幻作家、南方科技大学教授

陈楸帆 中国作协科幻文学委员会副主任、中国科普作协副理事长

## 4

### 为什么要现在入手

□1825年，英国文学刊物《评论季刊》预测火车没有前途。

□  
1877年，亚历山大·格雷厄姆·贝尔想把自己的电话专利权卖给西联电报公司，但这家公司的总裁卡尔·奥顿拒绝了，他说：“我们买个电动玩具有啥用呢？”

□  
1894年，意大利青年马可尼发明了无线电。他写信给邮电部长请求资助。马可尼从未收到任何回复，不过这份文档很久以后确实出现在这个政府部门，在其上方潦草地写着一排字：  
“发送至伦格拉”，这指的是位于罗马伦格拉街的那家精神病院。

□1909年，科学美国人杂志曾写道：  
汽车已经没什么可发展的了，这些年内燃机的原理就没有什么改进。

□  
1943年，IBM

董事长托马斯·沃森胸有成竹地告诉人们：“我想，5台电脑主机足以满足整个世界市场。”

.....

而离我们最近的声音可能是：“元宇宙只是一个商业噱头。”

每当出现技术突破时，嘲讽与不屑也总是随之而来。元宇宙的发展轨迹也大致如此。

我们对变革的恐惧与傲慢，往往源于无知。但就像作者马修·鲍尔所说：“**颠覆的一面是巨变，另一面是时机。**”

理论上来说，任何人都应该读一读这本书。

就在推文前，湛庐君看到了如下新闻：