

读创/深圳商报记者 马强

不久前因离婚被分走90亿元，今晚公司年报又交出巨亏22亿元的成绩单。面对诸多“不顺”，360创始人周鸿祎依然雄心万丈，在今日发给员工的内部信中，他宣布超级人工智能的时代已经到来，360每位员工都要全面拥抱人工智能（AI）。周鸿祎并发豪言：毫不客气地说，这场赛跑我们一上场就领先了一个身位！

三六零去年净亏22亿元，今年首季亏1.86亿元

三六零(601360)4月21日晚间披露年报，截至报告期末，公司总资产为386.16亿元，同比下降8.14%，其中归属于母公司所有者权益合计为317.33亿元，同比下降9.35%。公司全年共实现营业收入95.21亿元，同比下降12.54%，其中互联网广告及服务收入为47.10亿元，同比下降25.32%；智能硬件业务收入为18.88亿元，同比下降8.50%；互联网增值服务收入为10.82亿元，同比下降2.03%；安全及其他业务收入为17.91亿元，同比增长29.72%。

2022年度，公司营业总成本为95.77亿元，同比下降0.51%。报告期内，公司实现归属于上市公司股东的净利润-22.04亿元，主要因部分合联营企业亏损较大、部分投资项目公允价值变动损失所致，如处置参股公司Opera Limited股权所造成的损失，剔除此类非经营性因素影响后，360的经营状况稳定。

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2022年	2021年	本期比上年同期增减(%)	2020年
营业收入	9,520,834	10,885,832	(12.54)	11,614,731
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	9,448,852	10,821,195	(12.68)	不适用
归属于上市公司股东的净利润	(2,203,547)	902,239	(344.23)	2,912,505
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	(1,864,420)	608,304	(406.49)	2,546,767

三六零在年报中表示，作为全球最大的数字安全公司，三六零是数字安全行业唯一进入福布斯中国和中国电子商会发布的“2022中国数字经济100强”榜单的企业，这是企业综合实力的象征，更是在数字经济领域核心竞争力的卓越体现。

在目前炙手可热的人工智能(AI)的开发以及商业化落地方面，三六零表示，公司将坚持“四路并发”：

在用户端

，360已借鉴微软NewBing模式，将360GPT的产品矩阵“360智脑”与搜索场景结合，推出了新一代智能搜索引擎，现已定向邀约企业客户测试，未来还将推出AI

浏览器、AI个人助理等产品；

在中小企业端，公司将推出结合“360智脑”能力的SaaS化垂直应用；

在政府及企业端

，公司将开拓私有化大模型蓝海市场，为城市及企业打造定制化的GPT；

在安全领域，360计划将核心的安全能力与GPT结合，推出360GPT安全应用框架。

■ 周鸿祎：中国大模型离国际水平乐观估计还有两年差距

周鸿祎在人工智能方面的底气，来自公司自身的长期积累和相对技术优势。在今日内部信中，周鸿祎称，中国发展大语言模型有三个核心要素：数据获取和清洗、人工知识训练和场景。这对一般企业来说是非常高的门槛，而对360这样的搜索引擎厂商来说却是独具优势。也正因此，这场赛跑360一上场就领先了一个身位，因此现在更要全方位地调动资源投身进去。

如何操作？周鸿祎表示，360智脑已经率先跟搜索场景结合开放了内测。360不准备像同行一样端着满汉全席上桌，而是要聚焦用户刚需，聚焦优势场景，各个击破，打一场持久战。具体路线上，360将一方面继续全力自研360GPT，造自己的“发动机”；另一方面做大场景优势，加速“360智脑”的落地进程。

有人鼓吹GPT会带来大规模失业，周鸿祎认为这是制造焦虑。他表示，GPT就是人类有史以来最伟大的工具，每个普通人都能在GPT的加持下解锁那些以往只掌握在少数人手里的专业技能，发挥天赋，获得能力提升。“未来唯一有可能被淘汰的人，是那些不会正确使用GPT的人。”

前途无疑是光明的，记者注意到，360今晚的年报显示，根据德勤的报告预测，全球人工智能产业规模预计将从2017年的6900亿美元增长至2025年的6.4万亿美元，复合增长率达到32.1%。

道路无疑也是曲折的，公开资料显示，A股众多GPT概念股，敢于宣称已在GPT业务上有大的斩获的寥寥无几。周鸿祎也正视与美国的差距，他在内部信中坦言：包括360在内的一些中国公司已经展示了自己的大模型作品，我们都别自吹自擂，乐观估计离国际水平还有两年差距。

但正视差距的同时，周鸿祎表示，也不是不可追赶。道理很简单，科技趋势是“一人捅破窗户纸，千军万马独木桥”，OpenAI已经指明了技术路线，剩下场景化、工程化、产品化和商业化问题，恰恰都是中国数字化公司的特长，是长期主义指导

下的时间问题。

二级市场上，受市场传闻“拜登将签行政令限制美国企业对华投资”影响，A股今日大跌，AI模型板块亦重挫，凌云光、云从科技、东方国信、首都在线等均跌超10%，科大讯飞、三六零一度触及跌停。至收盘，三六零报收15.98元每股，跌5.22%，公司最新总市值1142亿元。

