

以卫星视角俯视地球，50万米下的太仓不过是亚欧大陆东南部面朝浩瀚太平洋的一个小点。小点无法小看——综合实力百强、县域发展潜力百强、最具幸福感城市等全国榜单中，因“天下粮仓”得名之城始终位居前列。

近观地图，太仓形如风帆。600多年前郑和由此七下西洋，开启了全球大航海时代。千古“大”仓，加上对外开放的“点”睛之笔，终成“太”仓。太仓港是长江第一外贸大港、集装箱吞吐量跃居全国第八；作为首个“中德企业合作基地”，汇聚国内十分之一制造业德企。

似乎不“抢眼”，实则很“抢位”。撤县建市30年，太仓以战略布局构建开放新局、以创新势能提升发展动能、以国际标准打造城市标杆，不断廓清方向、探寻最适合自身的前进道路。

三十而立。打造县域高质量发展示范标杆的太仓，正起笔绘就中国式现代化的“江南盛景”。

## 城市路标

### 沿江、临沪、达海

太仓位于长江入海口南岸，拥有38.8公里黄金岸线、-12.5米深水航道。站在太仓港，只见塔吊林立、货堆如山、车辆穿梭、船只往来不停，繁忙景象可让人联想起当年，在这片土地上浩浩荡荡出海起锚的郑和船队。

通江达海，因港而兴。30年前，太仓港打下万吨码头建设第一桩。而如今，港区集聚18家世界500强企业和总投资约319亿元的央企项目，形成全球最大集装箱制造基地、亚洲最大高级润滑油基地、江苏沿江最大火力发电基地。

“北风呼啸，荒无人烟，只见芦苇和茅草。”港区退休干部邢高前仍记得1992年江边场景，不过当时已有新加坡客商和他分析太仓港的特别之处：如果把长江比作龙，长江口是龙嘴，太仓港的地理位置，如同龙嘴里一颗夜明珠。

“明珠”光芒持续闪亮：2022年太仓港集装箱吞吐量超800万标箱，今年1-2月完成77.5万标箱，同比增长21.6%；开辟运营集装箱班轮航线217条，与160多个国家和地区建立经贸往来。

以港强市，港口被视为太仓城市发展的核心战略资源。目前正统筹推进江海河联动发展和港铁双枢纽建设，构建内河喂给、长江集并、沿海内贸、近洋直达、远洋中转航线网络，加速迈向“千万标箱大港”。

接轨上海，深度融合。从太仓市政府到上海人民广场，车程约50公里、1小时可达。天气晴好时，登上政府附近大楼能望见陆家嘴的上海中心。太仓站和太仓南站投入运营后，与上海最近处仅隔一站。“上海下一站”名副其实。

太仓和上海很近，且30年间距离不断拉近：最早派人骑自行车去上海，接回“星期天工程师”指导工业生产，后又紧随浦东开发脚步，与上海同频共振。促进长三角地区深化改革、协同开放的《虹桥国际开放枢纽建设总体方案》中，11次提及太仓，太仓成为虹桥商务区的北向拓展带的一部分，“虹桥北”真正成为“北虹桥”。

沪太同城，区域共建共享。刷上海公交卡可在太仓坐车，刷太仓医保卡可在上海看病；规划千张床位的瑞金医院太仓分院计划于2025年投入使用，将协同推进医疗、教学、科研成果转化，形成“瑞金总院—北部院区—太仓分院”一小时医疗服务圈。

深度融合，成色见于细节。企业项目通过上海的推介会被引入太仓，产业成果由太仓生成配套往上海去；集装箱从太仓港往上海港只需一次查验，货物到上海港等同进太仓港，两座大港将拓展直连直通的远洋航线，打造江海联运核心港区与近洋运输集散中心。



西交利物浦大学太仓校区。新华每日电讯记者李博摄

构建城市大脑，积蓄创新力。西浦太仓校区去年9月启用，到2025年将为当地每年输送不少于2000名高层次创新人才。校区结合太仓产业特点和发展需求，对应设置智造生态、人工智能与先进计算、芯片等学院，已有海尔集团、中科曙光等多家企

业参与学院建设。

作为智能机器人学院合作伙伴之一，科沃斯创新模式研究院院长赵亮认为，太仓校区让学生在校园就接受专业系统的行业技术学习，增强毕业后的适应能力，还能推动相关领域产学研深度合作，为前沿科研项目从技术研发到落地应用提供肥沃土壤。

同样，以“三航”（航空、航海、航天）著称的西北工业大学牵手太仓，面向通用航空、民用航空、信息技术等方向培养人才。该校近千名学生暑期来到太仓，进入相关企业实习锻炼，实现人才培养与产业链、创新链有机衔接。

西工大相关负责人告诉记者，太仓智汇港和长三角研究院将充分发挥学校在航空航天领域的学科优势，对标区域社会经济发展需要，积极探索产教融合新模式，为太仓产业提级换档提供助力。

布局未来产业，提升竞争力。每到周五下班，太仓生物医药产业园门前车水马龙、车流量陡然增高，人们赶往城区或回到上海。占地仅6平方公里，却聚集400多家生物医药企业，年营业收入近300亿元。

生物医药是太仓“3+3”产业矩阵的重要一环，也是月初深圳行主推的“拳头产业”。为了让“太仓药谷”更具含金量，太仓将充分承接上海张江和苏州的溢出效应，并锁定医药合同服务外包、医疗器械、生物创新药三大方向，找准定位、错位发展。

依托优势才能再造优势。采访中太仓干部和企业家多次提及，太仓产业发展最显著特点是充分利用自身禀赋，瞄准升级方向、把准时代脉搏，有的放矢规划布局。

从深蓝到深空，航空航天是太仓另一个“未来产业”。20多年前落户的德企舍弗勒，开发出新型航空发动机轴承，每年可为全球客机节约20万吨燃油，加上西工大等科研机构支撑，太仓提出航空航天产业规模2025年争取突破500亿元。

航空航天发动机换热器铸造工艺曾长期被外国垄断，江苏华钛瑞翔科技有限公司实现了稳定量产，但去年受疫情等因素影响产值仅200多万元，当地政府仍兑现了房租减免等承诺。太仓高新区管委会主任李刚表示，航空航天属于全新赛道，未来一定会迎来爆发。

对产业培育的耐心体现在产业生态的营造。“一个园区里，上下楼就是产业链的上下游。”华钛瑞翔总经理刘荣华举例，不足百米外就是刚开业不久的北航天航长鹰实验室，将负责检测公司零部件。



提升港口能级，锻造持续力。沿海如果没有港口，大海就是尽头；但有了港口，就能打开面向世界的窗口。2022年太仓港集装箱吞吐量创下历史新高，全球集装箱港口排名第25。

联动人流、物流、信息流、资金流，推动产业升级、发展高端服务业，实现“货物量级”向“服务能级”转变。太仓将现代物贸产业作为主导产业，推进港口航运物流运营中心、知名品牌物贸结算中心、大宗商品现货交易中心和楼宇经济创新创业中心发展。

面向未来，太仓港主要目标不再是做大规模，而是提升功能，将“港口流量”更好转变为“经济增量”。看中物流资源集聚、市场辐射范围广、分拨配送成本低等优势，全球知名运动休闲品牌耐克、斯凯奇等均在此建设中国物流中心和结算中心，太仓产业链也得以向“微笑曲线”两端延伸。

把港产城一体化作为城市发展“第一战略”——这是苏州市为新形势下太仓发展定下的基调，与“以港强市”战略一脉相承，又提出了更高要求。

一个数百万平方米的全球特色商品展销中心正在港区筹建，集商品展示、物流分拨、交易结算于一体。东南亚的水果、全球的海鲜、各国的名车齐聚，实现一站式“买全球、卖全球”。

当年郑和从这里下西洋把中国带给世界，而今太仓正努力“把世界带给中国”。

一路同行

一生之城的治理之道

在千年古镇沙溪的老茶馆里，两位本地老人一人手执二胡，一人指弹吉他，合奏宛如高山流水，意蕴悠扬，引得路人驻足欣赏。

老人的闲适与自在，可管窥“幸福之城”——11次获评中国最具幸福感城市，7次登上县级市榜首。太仓把人的全生命周期作为城市建设宗旨和治理指向。

打造人才“引力场”，留人更“留心”。人才是所有城市的核心竞争要素。太仓引才靠什么？

诗人白居易未成名时初到长安，曾被人戏谑“长安米贵，居大不易”，一语道破初来乍到之难。白居易曾任苏州刺史，当年治下的太仓如今打造“太易居”人才公寓品牌，三年内新增1万套，“人到太仓就有房”。

满足大学本科毕业及以上学历，只要来太仓实地了解就业、创业环境，就能在线申领最高500元的“人才考察礼遇”补贴。“这是一座让人无法拒绝的城市。”去年研究生毕业来到太仓的颜璐聊起太仓热爱溢于言表。

自动化领域从业20多年的龚学培是地道的上海人，两年前到太仓担任通快（中国）机床事业部销售总监，一开始每个周末都回上海，如今已在太仓买房。“与这座城市相遇时的惊喜，没有一丝褪色。”他说。

截至目前，太仓吸引领军人才（团队）达到827人，高层次人才数量超过2.4万人。

构筑完整“幸福拼图”，有尊重更有尊严。让每一颗心灵都有所归属，才能构成一座城市完整的幸福拼图。太仓既为各类人群追求“民生高线”，又为老人、外来儿童、残疾人等群体构筑“温暖底线”。

作为人口老龄化率超30%的“长寿之乡”，太仓除了发放高龄老人尊老金等常规动作，还努力发掘老年人“为社会所需”的价值。78岁的教师姚品良退休后发现，许多外地民工子女缺乏照看，于是成立志愿者服务队，辅导学生参加多届全国少儿美术大赛，85件作品获金奖。

定点吸纳外来务工人员子女，太仓市高新区第二小学九成学生非太仓籍。高标准足球场上，五年级的安徽学生丁睿哲正参加校足球队“百川源源”的训练。“孩子们来自五湖四海，如百川汇聚。每年举办‘百川节’分享各自家乡故事和美食，没有地域差别，都能找到归属感。”丁睿哲的妈妈范雪萍说，儿子踢了6年球，球队也拿到全省冠军，内向的农村娃越来越自信。

陆晓晨此前是仓库搬运工，在全国首家致力于雇用心智障碍人士的中德融创工场，她成为一名高端汽车零部件流水线工人。最欣慰的不是工作变得轻松，而是收获了尊重。“在这里我们不会被当作特殊人群，大家都在平等地创造价值。”表达并不流利，但收获尊严的她眼中有光。

过去十年，太仓低保标准由每月570元调整至1095元，5年来累计发放困境儿童生活保障资金超千万元。达到常住人口三分之一的太仓市民注册成为志愿者，常态化关爱弱势群体。