

上周，张兰因一纸判决书再次登上热搜。根据这份美国联邦地区法院公布的判决书，张兰仍拖欠欧洲私募股权公司CVC1.42亿美元（约合人民币9.8亿元）及其利息。受此事牵连，张兰海外家族信托被击穿，利用信托基金购买的一套纽约公寓也即将被执行还款。

热搜出现的第一时间，张兰就在直播间里回应道，「是CVC基金欠我的，我没欠任何人的啊。」随后，她又接受了多家媒体的专访，表态基本一致，「信托里的钱是我的，不是我欠他们的。我觉得这是资本在霸凌我们企业。」

张兰是高端餐饮品牌俏江南的创始人，当年为谋求上市，引进投资方CVC，但最终俏江南未能如愿上市，公司易主，张兰和创始团队一起离开。

股权大战过去多年，很显然，双方的恩怨尚未两清。这次让张兰气愤的是，她设立的家族信托被击穿。尽管张兰矢口否认成立家族信托是为了「规避风险」「转移资产」，强调设立信托是为了「让企业代代相传」，但这场风波的核心仍是围绕着风险与资产。

说了这么多，家族信托到底是什么，它凭什么可以起到风险隔离的作用？

现代家族信托起源于英国，是指一种信托机构受个人或家族的委托，代为管理、处置家庭财产的资产管理方式。通过设立家族信托，这部分资产与委托人的其它财产在法律上实现了分离，家族信托内的资产处于独立运转状态，可以保护家族事业免受各种潜在风险的冲击，从而实现委托人的继承、投资、慈善等财富管理目的。

除此之外，家族信托有一个非常明显的好处：一旦资产进入家族信托，在法律上就不再属于家族继承人，也就无须为此缴纳遗产税，从而规避了财富传承中的大额税费。

看起来，家族信托像一个结实的智能保险箱，能保护资产、规避风险，还能定期给子女发钱。在什么情况下，家族信托会被击穿呢？换句话说，什么让家族信托不再保险？

以张兰家族信托被击穿为例，CVC在新加坡提起诉讼，要求接管张兰设立的家族信托。新加坡高等法院的法官认定，张兰是信托所在银行账户资产的实际所有人，因此同意了CVC的申请，家族信托的风险隔离功能失效了。

在业内人士看来，家族信托成立的关键点就在于所有权和控制权分离。委托人设立家族信托后，如果对信托的控制力度过大，让受托人（信托机构）在信托管理中完全缺位，导致信托架构名存实亡，那么家族信托就是无效的，信托资产便会被认定

为委托人的个人财产。

此外，如果信托资产的来源非法、涉及恶意避债，家族信托也会有被击穿的可能。

所以，家族信托承载着富豪对企业的雄心、对子女的关爱，同时也容纳着一些不愿为人所知的私密。

最后想说：国内家族信托业务的准入标准为1000万元，这个财富管理工具好用与否，欢迎各位亲身体验过的朋友给个反馈。