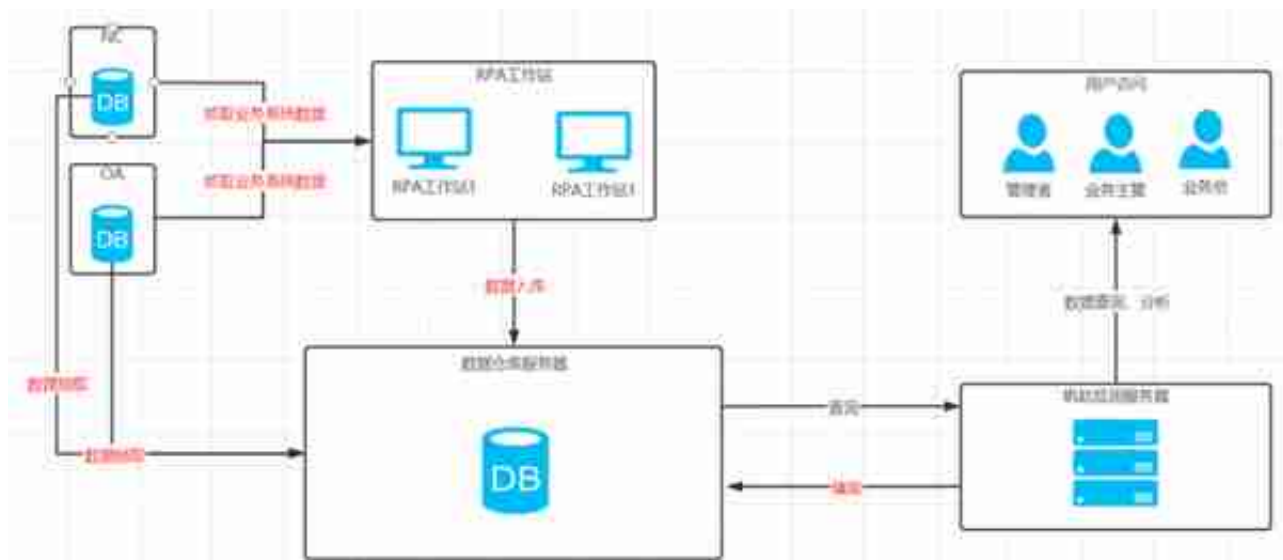


*本文为2022中国数据生产力大赛参赛案例，未经授权禁止转载！

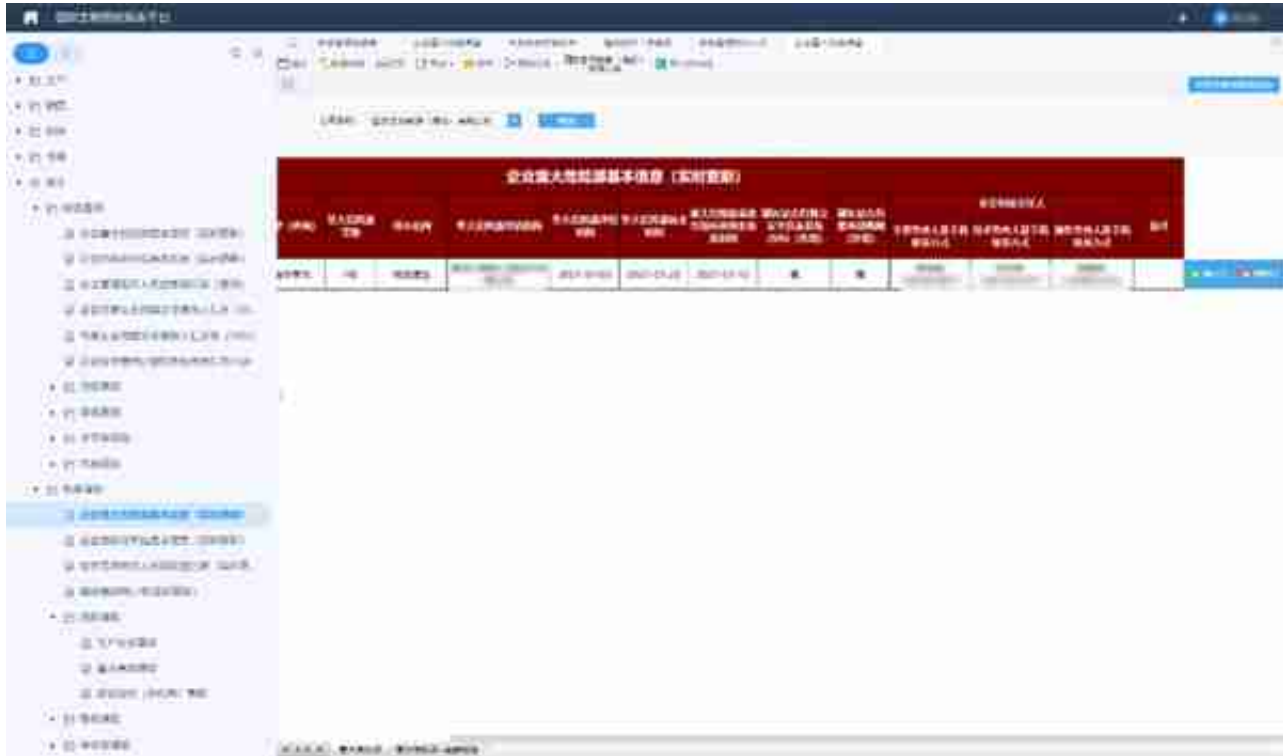
1、企业介绍

国投生物科技投资有限公司（简称“国投生物”）成立于2017年2月28日，作为集团发展生物燃料乙醇等前瞻性战略业务的责任主体和市场主体，主要负责统筹生物能源等生物科技业务的科研、投资和经营管理。未来，国投生物将继续努力探索商业模式的创新，逐步从生物能源产业向生物环保和生物化工领域拓展，推动相关业务做精做强，努力成为中国第一、世界一流的以生物能源为基础的生物技术公司。



1、将原本手工统计类数据，转变为自动化从业务系统获取数据+填报入库+RPA机器人取数三种方式，尽可能用自动化方式充分解放“表哥表姐”的双手；

2、将原本线下文档管理的安全、环保、人力、考核这类业务需求，通过整合需求制作填报模板+数据查询+管理看板统计分析的三个动作，将原本的Excel+邮件流转变为线上的标准化流程。既保障数据能够及时入库，也通过更多数据对业务的执行做分析管控；



2、自动化会议报告

国投生物每月会召开月度经营分析会，会上从财务指标、经营指标对上一阶段进行复盘与总结。以往每召开一次经营会议往往需要各部门、各公司需要花费大量

时间对数据进行处理与整合，数据的取数口径也难以与大家认知达成统一共识，对于问题的下钻与数据追溯存在困难。

现借助帆软平台，将集团总体情况、各分子公司指标完成情况，以及按部门划分为生产、销售、采购、库存、财务、综合成本，结合文字性描述，做到开会无需提前准备，只需打开会议报告，即可了解上一月份的各项目标达成情况。

下月经营计划

一、生产
下月计划生产产品(吨)、生产吨次、生产吨次之占比(吨次)、原料(吨)、原料占比(吨)

产品类别	规格	计划		实际	
		下月计划	本月实际	本月计划	本月实际
原料	吨	1000	950	1000	950
原料	吨	1000	950	1000	950
生产吨次	吨次	1000	950	1000	950
生产吨次	吨次	1000	950	1000	950
生产吨次	吨次	1000	950	1000	950
生产吨次	吨次	1000	950	1000	950
生产吨次	吨次	1000	950	1000	950
生产吨次	吨次	1000	950	1000	950

二、销售
下月计划销售产品(吨)、销售吨次、销售吨次之占比(吨次)、原料(吨)、原料占比(吨)

产品类别	规格	计划		实际	
		下月计划	本月实际	本月计划	本月实际
原料	吨	1000	950	1000	950
原料	吨	1000	950	1000	950
原料	吨	1000	950	1000	950
原料	吨	1000	950	1000	950
原料	吨	1000	950	1000	950
原料	吨	1000	950	1000	950
原料	吨	1000	950	1000	950
原料	吨	1000	950	1000	950
原料	吨	1000	950	1000	950



- 以往有系统支撑的管理内容，企业整合在一起，作为统一应用发布；
- 缺乏系统支撑的管理诉求，企业通过自建应用，使管理更加标准、高效、全面；
- 从集团经营管理与专项任务管理角度，企业搭建了自动化会议报告和专项任务管理系统，有效提高集团各公司、各部门的运行效率。

未来国投生物将会逐步完善底层数据的质量，并通过帆软的自建应用能力，不断补充新的应用场景，为企业更多业务场景提供数据支撑。