

9月20日晚前万科集团董事局主席王石邀请了四五家媒体、自媒体和一些各界老友，畅谈体育、环保和他的&#x201c;继续做生意&#x201d;在北京万科。

王石说，几年前他从万科退休时，他做了一个决定，假设他将来会留在企业，将不再从事房地产行业。在他看来，自己在房地产行业工作了30多年，早已驾轻就熟。他想尝试一些东西&#x201c;小说&#x201d;。所以王石在退休后设立了两个基金，一个是农村可持续发展基金，另一个是猛犸基金。后者是推广生物技术的公益基金，两者都与房地产有关。

由&#x201c;深石&#x201d;成立于2021年的王石瞄准了低碳减排的巨大市场空间。王石&#x2014; ; 当中国政府谨慎地宣布碳中和及二氧化碳排放峰值的方法时，"它&#x2014; ; 就像一匹老马听到了冲锋&#x201c;决定投资这个新行业，却恰好遇到了房地产。王石&#x2014; ; 的简介已经&#x201c;接受&#x201d;目前包括居住建筑和办公建筑的减排创新以及工业园区的绿色低碳升级改造项目。至于效果，王石说通过新技术、新数据的创新，住宅建筑的减排可提高50%。目前，低碳减排业务的&#x201c;申时&#x201d;仅提供咨询效果，不触及项目的设立，属于&#x201c;轻资产&#x201d;。

像这样中国少数的农村更新和旧建筑项目实际上可以与低碳减排区分开来。在业内人士看来，这又是一个万亿级的超级产业。

值得一提的是，8月29日下午，2022浦江创新论坛创新创业论坛在上海举行。。在论坛上，王石回答了一个期待已久的效果&#x201c;你为什么从万科退休，决定创业？"

王石&#x2014; ; s看来，低碳创业不是弯道超车，而是变轨，这是一个巨大的机会。他认为，低碳技术孕育了一个数十万亿元的国际市场。估计上面一条的内容有400万亿。

&#x201c; ; 2020年9月，中国向世界许愿，二氧化碳排放将在2030年达到峰值，到2060年实现碳中和。听到这个消息后，我决定开始新的事业，成为一个碳中和社区。。"王石说。

4月8日，由王士渠发起的特殊技能收购公司(specialskillbuy-offcompany)向港交所提交首次公开募股(IPO)申请。作为一家通过收购公司的特殊机制上市的公司，申氏步友有一个履历豪华的初级管理团队。除出任主席外，资深银行家刘出任行政总裁兼首席执行官。此外，担任万科独立董事的搜狐张向阳、刘姝威为公司独立董事。

数据显示沈氏步友定位是一家专注于碳中和、乡村更新、新消费的投资机构。关心绿色科技，以及环保耗材和功效。其中，绿色科技是指房地产科技、电动汽车(EV)、物联网(IoT)等。

目前公司董事会由七名成员组成，分别是、刘、张天、丁、林。该公司&#039; ; 四位高管分别是：CEO刘；首席运营官周茉、首席投资官余诗颖和首席财务官张天。